

先芯科技始终视安全工作为企业发展的生命线，紧紧围绕抓安全、促发展的经营思路，不断完善安全生产体系建设和长效工作机制，以落实责任制为基本管理要素，全面推进企业安全文化建设。

在取得安全生产化三级标准的第二年里，我们在原有的安全工作基础上，进一步完善安全管理制度，坚持每周总务例会汇报，每季度召开一次安全专题会，每年举行一次安全相关活动，及时研究分析和解决安全生产中存在的问题，使安全工作做到警钟长鸣、防患于未然。

在日常管理中，我们严格要求特种岗位操作人员持证上岗，严格遵守操作规程，坚持每日保安巡查制度。消防设施的压力表、安全阀、报警器、灭火器、电气设备、防雷防静电设施、电梯等特种设备，做到按期校验和检测。坚持每周二、周五由厂务部组织安全、用电、网络、卫生大检查，及时发现和排除安全隐患。公司先后组织安全卫生大检查6次，共查出各类事故隐患13处，至目前落实整改13处，投入整改资金达5万元。我们把危化品整治做为重点工作来抓，对危化品的存储环境和使用做了细化要求，确保危化品仓库的安全性：针对乙醇类化学品在离厂房50米处设立了专门的危化品仓库，对存储环境的温度进行控制，仓库内安装防爆、通风设施和可燃气体溶度监控设施；对车间的存放点，严格限量存放，不得超出当日使用量，并指定专人管理；对废弃危化品统一收回、集中由专人处理。

公司每年初结合发展目标，制订职工的全年安全培训计划，培训已达300人次，考核180人次，合格率达98%。授课人员由专门业务骨干担任，以安全基础知识、防火和消防设备使用常识、应急处置防范

措施为主要学习内容。对使用和接触化学品的员工，我们进行专门的危化品特性以及使用规范培训，考核不合格者不予上岗；对新进职工，严格执行“三级安全教育”制度，做到人人上岗前了解公司安全状况，能够正确使用消防设备。

通过不断的培训学习，员工的安全意识得到了全面提高，严抓工作也取得了不菲成绩——至今公司没有发生过一起安全事故，当然，未来我们更不会松懈。新的一年，安全工作要更上一层楼，以通过二级生产安全标准为目标，结合公司实际情况、防范重点安全隐患，使安全工作更加人性化、更有效地服务于公司。

浙江先芯科技有限公司还处于发展阶段，安全基础设施和管理经验相对欠缺，需要加强安全经费的投入，完善消防设施、报警装置、应急抢险设备的建设；要对危化品的存储使用、消防设备、报警联动系统、喷淋系统以及各阀门、供水设施进行不定期检查，确保设备运行安全；要加强管理，操作人员严格按章操作，按点按时认真做好巡查工作，发现问题及时报告并处理，严防和杜绝“跑”、“冒”、“滴”、“漏”现象的发生；切实加强保安巡线工作，确保消防管网运行安全，使所有消防设备和管网运行处于受控状态。下一步，我们争取将安全管理制度设计得更人性化，例如，将所有消防设施的部署、报警装置的使用方法及应急逃生路线张贴在各个车间及出入口处，让大家一目了然、及时掌握信息，即便第一次来到先芯科技的人员，也能在突发事故时及时逃生或参加救援，将事故的损失降到最低。我们还将组织由厂务部、品质部、生产部等多部门组成的联合考核小组，每月、每季度对安全生产、生产工艺、产品品质、

强化 安全 生产管理

促进企业 稳步发展

韩鸣
先芯安全专员

员工纪律等进行综合考核，做到奖罚分明。

人性化、公平公正的管理制度，提高了大家的凝聚力、强化了团队精神，促使大家养成重安全、抓安全的好习惯，确保安全管理工作不留盲区、死角，实现大家共同参与安全生产管理的良好局面。

安全是企业效益的最大保证，是企业管理的核心和灵魂，是程序化管理的有效手段。只有重视安全，才能促进企业的可持续发展。我们将不断总结经验，认真贯彻执行国家法律法规和公司的各项规章制度，不骄不躁、脚踏实地，把安全工作坚持不懈地执行下去，为公司更好地完成生产任务提供坚强保障。

