

完善技术管理模式 优化技术资源配置

技术管理 魏薇



2015年是利尔达集团第三个五年计划的第三年，在集团领导的帮助和指导下，技术管理取得了新的进展，科技创新和人才培养，又取得了新成效，知识产权申报取得了大的突破。特别是在竞争激烈的情况下，集团各项研发工作都保持了较好的发展势头。

2015年，技术管理部门不断完善研发流程，使管理流程化、操作规范化、数据有效化：

1.立项阶段：提高对市场商机评估的准确性，避免不必要的投入和浪费；加强立项规范审核，注意人员投入的评估；加强方案的把控和公司已有研发资源的利用，避免不必要的技术资源浪费；注意对工作量的评估，尽早考虑到项目研发过程中可能存在的问题，尽早发现潜在问题，尽早纠正缺陷，及时做好防范对策，做到未雨绸缪。

2.过程管控：加强项目研发各个阶段的管理，在每周研发例会上，跟踪项目进展，及时发现项目研发中要处理和解决的问题，特别关注延误、暂停、终止的项目。

3.流程规范：根据公司的发展变化，及时调整流程，比如利尔达研发设备管理制度、研发资料归档规范、HW_Layout申请审核流程等。

加强专利和软件著作权的申请工作，特别是针对公司现

有的核心技术和有亮点的硬件产品、软件产品，积极跟进，督促相关知识产权的申请工作，最大限度保护公司的核心技术、知识产权不受侵犯。截至2015年12月底，集团公司共有19个发明专利、209个实用新型专利、35个外观设计专利和134个软件著作权。

公司进一步调整技术体系的组成，组建了公司层面的工程技术部，扩大了产品测试团队，增强了测试能力，承担起研发和生产的对接工作。

公司进一步细分了研发团队，形成针对智能器件产品、智能终端产品与物联网系统产品的团队，使研发分工更加细致，明确各个专业方向的研发方向、提高各位工程师的技术水平。

利尔达作为国家物联网基础标准工作组成员，在积极参与国家标准制订的同时，也制订了更加规范、与国际标准接轨的企业内部标准，不断提高企业经营管理水平和风险防范能力，促进企业的可持续发展。

利尔达研发团队的壮大，技术管理模式创新都离不开公司的扶持、培养。2016年，我们将会持续完善技术管理机制，做好技术把关工作，根据新产品、新技术要求，不断完善和丰富研发管控体系，为利尔达的可持续发展发挥更大作用。