

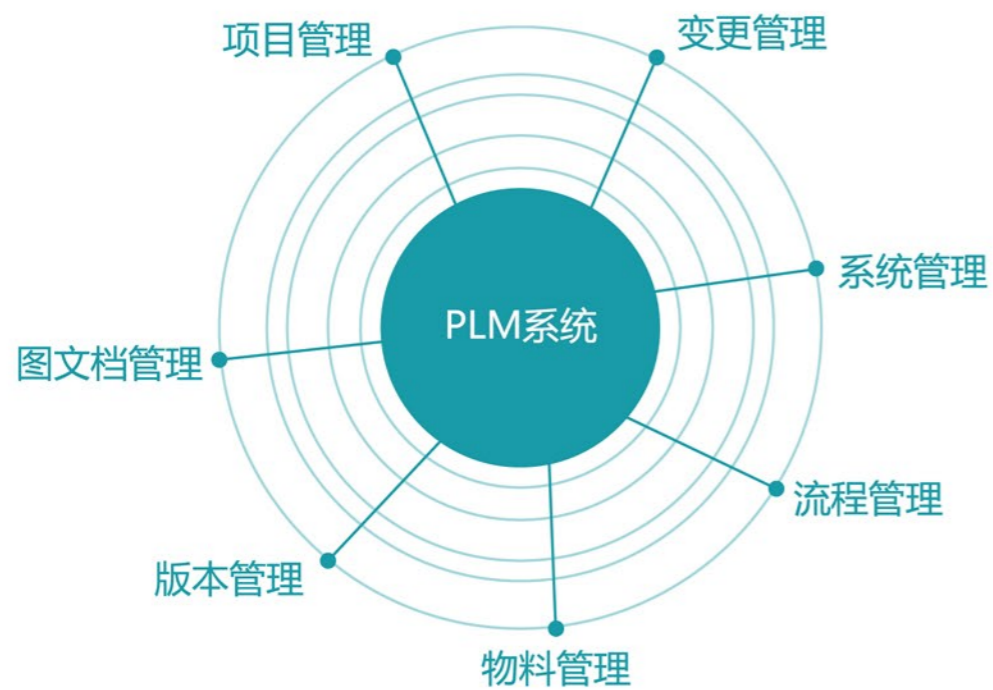
成熟应用信息管理系统 优化运营体系

PLM 系统建设

运营部 严莉娟

按照公司的战略目标和第三个五年规划，利尔达在不断完善升级信息化管理体系。2013年，公司自主研发的PDM系统上线，实现了料号认证系统化管理，并同时完成了线上的产品变更管理（DCR/O），进一步缩短了研发和生产环节的工作衔接路线，更好地规范了研发选型和产品变更工作。2014年，公司自主开发了MRP系统，该系统在MRP传统逻辑上进行了个性化定制，在将客户需求管理（包括客户订单管理及销售预测）、原材料计划和库存状况紧密关联的同时，也能够充分满足敏捷项目的短周期供货需求。

2015年，为了加强对产品数据和流程的有效管理，从设计源头控制产品质量，实现“开源”、“生钱”，降低直接成本，提高企业的研发能力，进而提高企业的核心竞争力，公司决定在原有PDM系统的基础上，建立一套适合本公司的PLM（Product Lifecycle Management，产品生命周期管理）系统。PLM系统包含的主要模块及功能如下：



- | 实现了料号申请以及封装库、原理图库的规范化管理，更好地帮助和规范研发，完成选型，保证产品从源头进行品质管控；
- | 实现多个制图软件的集成，更好地帮助研发和 layout 人员完成 E-BOM，简化工作流程；
- | 实现全生命周期内技术资料的高度集成、共享、管理，并且实现了系统资料版本的自动化管理，使得技术资料得到更加高效地利用，驱动新产品创新；
- | 实现了产品从商机评估到 EOL 的全产品生命周期内项目进度和成本管控，实现设计产品高效地质量管理；
- | 实现了工作流和审批流的系统化、智能化、标准化，进而从一定程度上降低产品成本；
- | 岗位职责分工更加明确，规范各流程标准输入输出，实现了企业内不同部门之间的协同作业；
- | 提供了变更数据管理方案，保证产品变更数据的完整性、准确性、一致性。

该项目从启动开始便得到了公司总裁丁毓麟、副总裁陈凯的重点关注和支持，同时该项目由实战经验非常丰富的孙大鹏总经理负责，带领大家进行需求分析和确认，相信此次的定制化需求在西门子公司标准平台上会顺利实现。2016年，将是更加信息化和智能化的一年，期待PLM系统给大家带来更加便捷和高效的工作环境，利尔达自主研发的产品质量将获得更高层次的提升。