



规范技术管理 巩固技术核心竞争力

技术管理 魏薇

配合公司第三个五年规划，跟随公司的战略转型升级，技术管理体系一直致力于搭建完整的集团公司研发体系，以实现从研发、测试、生产到各层面的全面管理和全程督导，从各个环节缔造并巩固利尔达的核心竞争力，助力企业发展更上一层楼。

2014年，技术管理进一步完善研发流程，促使管理流程化、操作规范化、数据有效化。每次新的流程发布后，及时组织所有研发人员进行培训，确保流程能够正确实施。

技术管理建立了立项/结项评审机制，在项目研发前进行立项评审，确保项目的产品质量，降低项目成本与项目风险；对DVT研发阶段项目进度进行管控，使各事业部按时完成项目、合理分配资源、发挥最佳工作效率；项目完成后进行结项评审，将完成的产品与立项时的开发需求书进行对比，看产品是否符合要求，如不符合需要整改；项目完成后进行资料归档，今年我们对归档模板做了调整，增加了软硬件工具列表和目标代码列表，可以更方便地用来验证项目内容的正确性，工程师也可以更快捷地获得使用资料。

在集团领导的指引下，品检中心上下各员工不断努力，积极推动中心建设工作的开展：针对性地制定多个企标、国标，为升级到行业标准起草做好充分准备；完善产品检测质量标准，规范标准化检测流程，定期审查评审，严格把控产品质量；加强成本管控，从设计源头把控，提高员工认知，全员参与，有效实施；引入PDM物料管理系统，有效连接研发、品检与工厂，提高流程管理的系统化和智能化；逐步导入ISO/IEC 17025实验室质量管理体系，实施建设自动测试平台，使设计资料（图纸）、检测文件（软件）与测试工具（工装）均实现标准化，提高产品化。

2015年，技术管理会继续做好技术服务工作，为公司建设百年基业做贡献。