

智能化信息管理系统

优化升级

企管部ERP小组 金仲照

随着企业的不断发展壮大，信息技术在其中的作用越发突显，单纯的以电脑操作代替手工劳动的方式已不能满足企业快速发展的需求，信息化变革将在越来越多的企业中开花结果。

信息化在利尔达整体发展中的作用也在悄然发生变化，目前已从简单的数据处理需求提升为对业务支撑的需求、促进流程改进的需求，最终必将会达到决策支持的高度。公司高层对信息化高度重视，年初就提出新的高要求——加快信息化建设步伐，提高信息化对业务的支持力度，尤其是实现生产制造信息化，重点布局MRP系统以及MES系统。

从年初开始，企管部ERP小组就开始了建设MRP系统，在工厂、事业部、运营、采购等部门的大力支持与配合下，展开了从需求收集、分析、设计、开发、测试、培训、上线、运维支持等一系列的工作。整个过程可谓艰苦，但苦中有乐，期间有工厂同事的节日相陪，有采购MM通宵陪伴，还有众多小伙伴一起度过无数个加班加点的日子。这无疑给整个MRP建设过程注入了正能量。我们的目标明确，就是MRP系统早日上线，这不仅可以提高工作效率、减少出错，而且可以提高库存周转率、减少库存积压，对整个公司的运作都极为有利，明确的目标又为整个MRP建设过程指明了方向，增强了信心。

MRP系统的顺利建成，得益于利尔达人超高的执行效率，一个跨销售、生产、采购、仓储等多个系统的项目，需要多部门协同作战、紧密配合。在不到一年的时间内，MRP项目能够走完从需求收集到主要业务流程全线测试通过并上线运作整个过程，可以毫不夸张地说，所有MRP参与者共同向公司递交了一份满意的答卷。

MES系统是整个工厂生产制造系统重要的组成部分，这是一套根据先芯工厂实际情况量身定做的系统，与MRP系统无缝集成、信息共享。目前，该系统可以做到生产进度监控、生产异常追踪、制程防错防呆、不良品和返工控制等，能够满足工厂对生产过程控制的需求；后续还将完成对设备的监控和控制——与生产制造设备进行联网，通过读取设备实时运行参数，对设备的各个生产安全指标进行监控，并通过远程指令进行参数控制和动作切换，达到实时收集生产过程中数据、并作出分析和处理的功能，完成对整个车间制造过程的优化。

加快信息化建设是必然趋势，信息化的直接效益表现为降低成本、提高效率。企业运作过程产生的成本，包括制造成本、销售成本、库存成本、管理成本、研发成本，都将因实现信息化而得到降低，同时以更高的效率、更低的出错率完成各项工作。我们将高度专注于企业信息化建设工作，制造出更多更好用的智能化系统，以配合企业高速发展需要。