

总裁寄语

President's Oration

2013年是利尔达第三个5年计划的第一年。这年，大家都感受到利尔达在转型，因为这一年很苦。转型本来就辛苦，因为在这过程中，除了要面对未知，还需要在思维和行为上做出改变。更加上宏观经济的低迷，我们所依赖的行业已步入成熟期，公司业绩的增长低于目标，转型的投入还没得到回报，巨大的压力很容易使大家动摇。不过，大部分人都坚持顶住了，也更坚信转型的重要意义。谢谢大家对于利尔达愿景的支持！

2013年，行业和自身发展的重重困难考验着我们，但利尔达在转型取得的成就，让我们更信心满满的去迎接挑战。

物联网产品成长率超越60%。我们自主研发的多个物联网产品实现量产，Meo低功耗蓝牙防丢器、WIFI模块、蓝牙模块、高端ARM控制板等都已投放市场。我们在电表领域也有了大突破，如国网单相表、农网表和TYPE II集中器都通过国网测试标准。

利尔达产品的辐射范围更宽更广，从模块走向终端产品和物联网系统，智能插座、智能停车系统、智能楼宇系统、3D眼镜、红外触摸屏、温控器、DTU……

先芯工厂业绩超越2亿，生产设备升级，已具备BGA贴片生产能力。生产物料采购成本下降了约6%。自主产品准时交货率达到85%以上。内部客户服务品质获得进一步提升，研发打样效率的提高，充分节省了项目等待时间。丰富的产品储备和高品质的生产服务是我们发展的基础。而这一切成绩都证明我们在产品规划和生产实力方面的增强。

三个销售大区在组织架构优化后，都保持着较为稳定的成长。而台湾办事处的成立为我们拓展海外市场奠定了基础。同时，利尔达科技集团股份有限公司创立，启用新LOGO，开启了第三个五年规划。公司获批成为国家物联网基础标准工作组成员。小额贷款股份有限公司成立，为区域小微企业的发展提供便捷的金融平台。利尔达物联网科技园建设也顺利结项。

展望2014年，继续转型，也将会是苦中有甜的一年。

我们要确保器件类事业部业绩和毛利额稳中求进。促进MCU事业部业绩翻倍成长。继续保持13年物联网产品发展的良好势头，力争使其业绩成长再超越60%。同时，持续贯彻推动各类有针对性的降成本计划。

进一步完善销售大区制管理，推进销售管理系统的应用。严格应收账款和积压库存的管控，优化资金合理分配和利用。有效落实新的考核奖励计划，激发大家充分发挥潜能，为公司和自身创造更多价值。

加速系统产品的销售和新市场推广的部署，启动项目成本管理体系建设。提高新产品开发的效率和品质。全面落实MES和MRP系统的启用。力求14年先芯工厂能够实现超3.5亿的产能。

2014年会比2013年更好。我们方向不变，请大家以“诚信为本、客户为先、品质至上、创新应变和分享共赢”的心态继续努力，相信只要我们每个人都有目标，有勇气，有斗志，肯努力，肯坚持，大家齐心合作，2014利尔达必定辉煌。

尽心尽力 成就你我！



利尔达总裁 丁毓麟