

总裁寄语

2020年，新春佳节、万家团圆之际，却因一场来势汹汹的新型冠状病毒肺炎疫情，显得分外壮烈。这场百年一遇的“黑天鹅事件”瞬时让国内外停摆，全球经济严重衰退。与此同时，中美经贸摩擦加剧，美国对中国科技企业全面制裁，自2018年3月中美贸易战开始至2020年12月，共超过400多家中国实体单位被美国政府列入实体清单或者黑名单。中美贸易摩擦，将中国半导体基础技术的缺失暴露无遗，在断货、缺货面前，我们没有任何Plan B可以选择，无数企业因为交付不了项目面临巨额罚款甚至破产。

2020年，正是我们利尔达发展中至关重要的一年，新冠病毒的强势来袭加剧了中美经贸摩擦，也打乱了我们既定的节奏。欧美国家疫情的持续，使得我们所有出口业务客户的处境不容乐观；美国对华为的制裁也深深影响我们NB-IoT和5G产品线的供应能力；半导体电子元器件缺货对我们供应链能力的挑战不断升级。

但2020年也给物联网产业带来了巨大的机遇，5月7日，工信部25号文件下达，其主要目标之一：“准确把握全球移动物联网技术标准和产业格局的演进趋势，推动2G/3G物联网业务迁移转网，建立NB-IoT、4G（含

LTE-Cat.1）和5G协同发展的移动物联网综合生态体系，在深化4G网络覆盖、加快5G网络建设的基础上，以NB-IoT满足大部分低速率场景需求，以LTE-Cat.1满足中等速率物联需求和话音需求，以5G技术满足更高速率、低时延联网需求。”2G网络开始缩频退网，NB-IoT和Cat.1将承担起近3亿2G设备的网络迁移需求。5G应用也将在政府和产业的推动下，从1年前的迷茫，变得越来越清晰，并快速落地。

2020年，NB-IoT基站建设规模达到150万个；Cat.1凭借低功耗低成本，以及成熟的网络覆盖和市场优势在政策层面和技术层面迅速落地；中国信息通信研究院预计，到2025年，5G网络建设投资累计将达到1.2万亿元；疫情促进了家庭经济和共享经济，AWS正式在北美部署LoRaWAN网络；基于Wi-SUN通讯方式的电网在多个国家开始启动招标等等，都给我们带来行业百年一遇的机会。

利尔达在LoRaWAN、Wi-SUN、NB-IoT、Cat.1、5G、AI（人脸、语音识别）、物联网安全、物联网云等技术上的长期积累和坚持，也让我们从容地抓住了这些机遇，为接下来三年的业务增长提供强有力的技术支撑。



总裁·陈凯

借着疫情的静默期，我们有机会沉下心来思考公司的现状和发展方向。3月底，集团启动人才发展中心项目，通过人才测评更好地识人、育人、用人，来提升集团的组织能力以应对更大的机遇和挑战。持续推进集团战略制定和管理体系的完善、高管战略意识的培养，通过战略管理贯穿全集团各部门，为实现集团目标各尽所能，力出一孔。学习、共创和实施IPD产品开发管理流程，通过提升需求管理和产品交付能力来提升公司的项目成功率。同时，全新的OA系统上线，将大幅度提升公司经营过程中的协作管理效率。

疫情反复无常，2021年仍需严阵以待，利尔达将继续秉承“尽心尽力，成就你我”的核心价值观，坚实走好每一步，静待春暖花开。