



## 规范流程强管控，优化核算推上市

——集团资产管理部

转眼又到岁末年初，2020年初的新冠疫情打乱了社会经济发展节奏，也给利尔达集团业务的扩张造成重大不利影响，所幸在集团全体员工的共同努力奋斗下，2020年集团还是取得了销售收入和扣非净利润双增长的骄人业绩。

由于疫情期间交通的严格管控，IPO需要的客户与供应商走访流程都无法落实，导致集团的IPO之路走的异常艰辛。在IPO申报资料准备过程中，资产管理部全体人员团结一心，关键时刻不掉链子连续加班，对公司2017年以来所有的账目流程进行了新一轮的梳理和完善，对流程上有漏洞、核算上不规范的问题都一一进行了清理和完善，及时按照中介要求提交公司IPO申报材料的准备。

对于公司的长远发展来说，IPO只是开始，通过IPO进一步规范公司的业务流程、优化财务核算，建立完善的集团化管控体系也相当重要。今年以来，资产管理部牵头组织各职能部门从客户授信、开票规则、应收款管理、库存及费用管控等各个维度对公司的业务流程进行了深入规范，以促进公司的长远和可持续发展。

核算方面，由于公司的内部关联交易太多，同一客户在不同的子公司之间出货，财务核算的准确性和适当性方面一直受到会计师的质疑。资产管理部在规范业务流程的同时，对会计核算的流程和规则也进行了优化，尽量减少内部不必要的跨组织交易，再从收入确认、成本计算、费用分摊及客户对账等方面出台系列制度，以确保核算的准确性和及时性。

以上工作在推行初期遭到业务部门的不理解和质疑，但在资产管理部相关人员的耐心解说和持续推进下，业务部门逐渐认识到流程规范的意义和重要性，最终达成共识，积极推进并落实相关工作，让公司的上市之路更加顺利！